

## نموذج تقرير مناقشة وتحليل مجلس إدارة الشركة المساهمة المدرجة

|                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                  |                                  |                                  |                    |       |       |                      |         |         |                                                |       |       |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------|-------|-------|----------------------|---------|---------|------------------------------------------------|-------|-------|-------------------------|---------|---------|-------------------------------------------------------------|-------|-------|--------------------------------------------------|--------|------|--------------------|------|------|
| التاريخ:                                                               | ٢١ أكتوبر ٢٠٢٦                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                  |                                  |                                  |                    |       |       |                      |         |         |                                                |       |       |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |
| اسم الشركة المدرجة:                                                    | شركة رأس الخيمة الوطنية للتأمين ش.م.ع.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  |                                  |                                  |                    |       |       |                      |         |         |                                                |       |       |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |
| فترة البيانات المالية التي يغطيها التقرير                              | فترة التسعة أشهر انتهت في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٦ .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                  |                                  |                                  |                    |       |       |                      |         |         |                                                |       |       |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |
| لمحة عن النتائج الرئيسية خلال الفترة المالية:                          | حققت الشركة ربحاً قياسياً بعد الضريبة قدرت ٤٩,٢ مليون درهم لفترة التسعة أشهر المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٦ ، مقارنة بربح بعد الضريبة قدره ٣١,٤ مليون درهم لفترة التسعة أشهر المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٥ (الفترة "المقابلة للضريبة").<br><br>يرجع هذا التحسن بشكل أساسي إلى الاكتتاب المنضبط. كل هذا أدى إلى نسبة التشغيل المجمعة وفقاً للمعايير المالية الدولية 4 بلغت 84٪ (الفترة المقابلة 92.2٪)، وهو ما يعزز الأداء الاستثماري القوي.<br><br>ارتفعت حقوق الملكية للشركة بنسبة ١٤٪ لتصل إلى 258.5 مليون درهم مقارنة ب ٢٢٦,٦ مليون درهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.                                                                                                                                                               |                                  |                                  |                                  |                    |       |       |                      |         |         |                                                |       |       |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |
| الأوراق المالية المصدرة خلال الفترة المالية:                           | لا يوجد                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                  |                                  |                                  |                    |       |       |                      |         |         |                                                |       |       |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |
| ملخص لأهم الأحداث غير المالية والتطورات التي طرأت خلال الفترة المالية: | خلال الفترة المالية، لم تحدث أي أحداث غير مالية جوهرية أثرت سلباً على عمليات الشركة أو اتجاهها الاستراتيجي. واصلت الشركة التركيز على الاكتتاب المنضبط، وإدارة المخاطر الفعالة، والامتثال التنظيمي، وتنفيذ مبادراتها الاستراتيجية لدعم الربحية المستدامة والمرونة التشغيلية.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                  |                                  |                    |       |       |                      |         |         |                                                |       |       |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |
| ملخص عن الأداء التشغيلي خلال الفترة المالية:                           | <table><tr><td>الأرقام بالدرهم الإماراتي</td><td>الربع الثالث للفترة المالية ٢٠٢٦</td><td>الربع الثالث للفترة المالية ٢٠٢٥</td></tr><tr><td>إيرادات التأمين</td><td>٤٢٢,٠</td><td>٣٩٢,٣</td></tr><tr><td>مصاريف خدمات التأمين</td><td>(٣٠٧,٣)</td><td>(٣٩٧,٣)</td></tr><tr><td>نتائج خدمات التأمين قبل عقد عقود إعادة التأمين</td><td>١١٤,٧</td><td>(٥,٠)</td></tr><tr><td>تخصيص قسط إعادة التأمين</td><td>(١٧١,٤)</td><td>(١٥٨,٨)</td></tr><tr><td>المبلغ القابل للاسترداد من إعادة التأمين للمطالبات المتكبدة</td><td>١١٠,٥</td><td>١٩٣,٧</td></tr><tr><td>صافي المصروفات من عقود إعادة التأمين المحتفظ بها</td><td>(٦٠,٩)</td><td>٣٤,٩</td></tr><tr><td>نتائج خدمة التأمين</td><td>٥٣,٩</td><td>٢٩,٩</td></tr></table> | الأرقام بالدرهم الإماراتي        | الربع الثالث للفترة المالية ٢٠٢٦ | الربع الثالث للفترة المالية ٢٠٢٥ | إيرادات التأمين    | ٤٢٢,٠ | ٣٩٢,٣ | مصاريف خدمات التأمين | (٣٠٧,٣) | (٣٩٧,٣) | نتائج خدمات التأمين قبل عقد عقود إعادة التأمين | ١١٤,٧ | (٥,٠) | تخصيص قسط إعادة التأمين | (١٧١,٤) | (١٥٨,٨) | المبلغ القابل للاسترداد من إعادة التأمين للمطالبات المتكبدة | ١١٠,٥ | ١٩٣,٧ | صافي المصروفات من عقود إعادة التأمين المحتفظ بها | (٦٠,٩) | ٣٤,٩ | نتائج خدمة التأمين | ٥٣,٩ | ٢٩,٩ |
| الأرقام بالدرهم الإماراتي                                              | الربع الثالث للفترة المالية ٢٠٢٦                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | الربع الثالث للفترة المالية ٢٠٢٥ |                                  |                                  |                    |       |       |                      |         |         |                                                |       |       |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |
| إيرادات التأمين                                                        | ٤٢٢,٠                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ٣٩٢,٣                            |                                  |                                  |                    |       |       |                      |         |         |                                                |       |       |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |
| مصاريف خدمات التأمين                                                   | (٣٠٧,٣)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | (٣٩٧,٣)                          |                                  |                                  |                    |       |       |                      |         |         |                                                |       |       |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |
| نتائج خدمات التأمين قبل عقد عقود إعادة التأمين                         | ١١٤,٧                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | (٥,٠)                            |                                  |                                  |                    |       |       |                      |         |         |                                                |       |       |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |
| تخصيص قسط إعادة التأمين                                                | (١٧١,٤)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | (١٥٨,٨)                          |                                  |                                  |                    |       |       |                      |         |         |                                                |       |       |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |
| المبلغ القابل للاسترداد من إعادة التأمين للمطالبات المتكبدة            | ١١٠,٥                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ١٩٣,٧                            |                                  |                                  |                    |       |       |                      |         |         |                                                |       |       |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |
| صافي المصروفات من عقود إعادة التأمين المحتفظ بها                       | (٦٠,٩)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ٣٤,٩                             |                                  |                                  |                    |       |       |                      |         |         |                                                |       |       |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |
| نتائج خدمة التأمين                                                     | ٥٣,٩                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ٢٩,٩                             |                                  |                                  |                    |       |       |                      |         |         |                                                |       |       |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |
| ملخص الأرباح والخسائر خلال الفترة المالية:                             | <table><tr><td>الأرقام بالدرهم الإماراتي</td><td>الربع الثالث للفترة المالية ٢٠٢٦</td><td>الربع الثالث للفترة المالية ٢٠٢٥</td></tr><tr><td>نتائج خدمة التأمين</td><td>٥٣,٩</td><td>٢٩,٩</td></tr><tr><td>إيرادات الاستثمار</td><td>١٦,٨</td><td>١٥,٩</td></tr><tr><td>صافي النتائج المالية للتأمين</td><td>(٢,٤)</td><td>(١,٥)</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | الأرقام بالدرهم الإماراتي        | الربع الثالث للفترة المالية ٢٠٢٦ | الربع الثالث للفترة المالية ٢٠٢٥ | نتائج خدمة التأمين | ٥٣,٩  | ٢٩,٩  | إيرادات الاستثمار    | ١٦,٨    | ١٥,٩    | صافي النتائج المالية للتأمين                   | (٢,٤) | (١,٥) |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |
| الأرقام بالدرهم الإماراتي                                              | الربع الثالث للفترة المالية ٢٠٢٦                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | الربع الثالث للفترة المالية ٢٠٢٥ |                                  |                                  |                    |       |       |                      |         |         |                                                |       |       |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |
| نتائج خدمة التأمين                                                     | ٥٣,٩                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ٢٩,٩                             |                                  |                                  |                    |       |       |                      |         |         |                                                |       |       |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |
| إيرادات الاستثمار                                                      | ١٦,٨                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ١٥,٩                             |                                  |                                  |                    |       |       |                      |         |         |                                                |       |       |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |
| صافي النتائج المالية للتأمين                                           | (٢,٤)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | (١,٥)                            |                                  |                                  |                    |       |       |                      |         |         |                                                |       |       |                         |         |         |                                                             |       |       |                                                  |        |      |                    |      |      |

رأس الخيمة الوطنية للتأمين الفرع الرئيسي هاتف: 800 72 54 ص.ب: 506 ، رأس الخيمة، الإمارات العربية المتحدة info@rakinsurance.com الموقع الإلكتروني www.rakinsurance.com  
Ras Al Khaimah National Insurance Company (P.S.C.) Tel: 800 72 54, P.O. Box 506, Ras Al Khaimah, UAE., E. info@rakinsurance.com www.rakinsurance.com

شركة مساهمة عامة تأسست سنة 1978 برأس مال مدفوع قدره 121,275,000 درهم إماراتي، رأس الخيمة للتأمين مرخصة ومنظمة من قبل مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي بموجب رقم التسجيل 007  
Public Shareholding Company establishment in 1978 with a paid-up capital of AED 121,275,000 RAKINSURANCE is licensed and regulated by the Central Bank of the UAE under Registration No. 007  
VAT Registration No. 100021693500003

| مصاريف التشغيل الأخرى                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | (١٤,٢)                                | (١٢,٠)                                |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|-------|-------|---------------------|-------|-------|
| الدخل الآخر الاكتتاب                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                     | ٢,٨                                   |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| أرباح الفترة قبل الضريبة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ٥٤,١                                  | ٣٥,٠                                  |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| مصاريف الدخل الضريبة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | (٤,٩)                                 | (٣,٦)                                 |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| أرباح الفترة بعد الضريبة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ٤٩,٢                                  | ٣١,٤                                  |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| ربحية السهم                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ٠,٤١                                  | ٠,٢٦                                  |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| ملخص المركز المالي كما في نهاية الفترة المالية:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                       |                                       |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| إجمالي الأصول: ٨٦٣,٩ مليون درهم إماراتي<br>إجمالي الأسهم: ٢٥٨,٥ مليون درهم إماراتي<br>إجمالي المطلوبات: ٦٠٥,٤ مليون درهم إماراتي                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                       |                                       |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| ملخص التدفقات النقدية خلال الفترة المالية:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                       |                                       |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| صافي النقد المستخدم في الأنشطة التشغيلية ٦١,٠ مليون درهم إماراتي.<br>صافي النقد الناتج عن الأنشطة الاستثمارية (٣٣,٨) مليون درهم إماراتي<br>صافي النقد الناتج عن أنشطة التمويل لا شيء (٠) درهم إماراتي.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                       |                                       |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| أهم مؤشرات الأداء الرئيسية:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                       |                                       |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th>*النسبة المئوية*(%)</th><th>الربع الثالث<br/>السنة المالية<br/>٢٠٢٦</th><th>الربع الثالث<br/>السنة المالية<br/>٢٠٢٥</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>التنازل عن إعادة التأمين</td><td>%٤٥,٥</td><td>%٤٥,٢</td></tr> <tr> <td>صافي النسبة المجمعة</td><td>%٨٣,٥</td><td>%٩٢,٢</td></tr> </tbody> </table> <p>* تستند النسب المذكورة أعلاه إلى أرقام المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٤. وتري الإدارة أن هذا بديل مناسب نظرا لعدم وجود مؤشرات أداء رئيسية للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية رقم ١٧ على نطاق الصناعة. بالإضافة إلى ذلك، تستخدم الشركة نهج PAA المبسط للإبلاغ عن نتائجها.</p> |                                       |                                       | *النسبة المئوية*(%) | الربع الثالث<br>السنة المالية<br>٢٠٢٦ | الربع الثالث<br>السنة المالية<br>٢٠٢٥ | التنازل عن إعادة التأمين | %٤٥,٥ | %٤٥,٢ | صافي النسبة المجمعة | %٨٣,٥ | %٩٢,٢ |
| *النسبة المئوية*(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | الربع الثالث<br>السنة المالية<br>٢٠٢٦ | الربع الثالث<br>السنة المالية<br>٢٠٢٥ |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| التنازل عن إعادة التأمين                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | %٤٥,٥                                 | %٤٥,٢                                 |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| صافي النسبة المجمعة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | %٨٣,٥                                 | %٩٢,٢                                 |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| التوقعات بالنسبة للقطاع ودور الشركة في هذه التوقعات:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                       |                                       |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| يشجع التطوير التنظيمي المستمر والإشراف والإشراف شركات التأمين على تعزيز الحوكمة وإدارة المخاطر وانضباط التسعير ونماذج التشغيل. من وجهة نظر الإدارة، قد يكون هذا أحد أسباب تحسن الربحية التي تم ذكرها ربع بعد ربع.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                       |                                       |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| تواصل شركة رأس الخيمة للتأمين تعزيز عمليات الاكتتاب وإدارة المطالبات وتظل مركزية على الحفاظ على الامتثال للمتطلبات التنظيمية المعمول بها.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |                                       |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| تواصل الإدارة مراقبة تطورات الأسواق الجيوسياسية والاقتصادية والمالية. استنادا إلى التقييمات الحالية، لم يتم تحديد أي أمور من المتوقع أن يكون لها تأثير سلبي مادي على عمليات الشركة أو وضعها المالي أو قدرتها على الاستقرار أو السيولة.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                       |                                       |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| التوقعات بالنسبة للاقتصاد وأثرها على الشركة والقطاع:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                       |                                       |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| ستواصل الشركة السعي لتحقيق نمو مريح ومستدام من خلال الاكتتاب المنضبط وممارسات إدارة المخاطر الحكيمة. ستدعم الاستثمارات المستمرة في التكنولوجيا والقدرات الرقمية والعمليات التشغيلية تعزيز الكفاءة، ونتائج العملاء، والامتثال التنظيمي، والأهداف الاستراتيجية طويلة الأمد للشركة.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                       |                                       |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| حجم وأثر النفقات الرأسمالية الجارية والمتوقعة على الشركة:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |                                       |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| يتم تقييم متطلبات الإنفاق الرأسمالي للفترة القادمة كجزء من عملية الميزانية السنوية للشركة. تواصل الشركة إعطاء الأولوية للاستثمارات التي تدعم الامتثال التنظيمي، والمرونة التشغيلية، والأهداف الاستراتيجية، ولا تتوقع حاليا أن يكون لهذه النفقات تأثير ملموس على وضعها المالي أو مواردها الرأسمالية.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                       |                                       |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| مستجدات تنفيذ المشاريع والمخططات والصفقات التي تطرق إليها مجلس إدارة الشركة في تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية السابقة:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                       |                                       |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |
| راجع مجلس الإدارة تقدم المبادرات الاستراتيجية والمشاريع وخطط الأعمال التي وافق عليها المجلس سابقا، وأشار إلى تقدم مرض في التنفيذ. يتم الحفاظ على الإشراف المستمر لضمان بقاء التنفيذ متوافقا مع الأهداف الاستراتيجية للشركة، وشبهة المخاطر، وإطار الحوكمة.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |                                       |                     |                                       |                                       |                          |       |       |                     |       |       |

|                                              |                                                                                   |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| اسم رئيس مجلس إدارة الشركة أو من<br>ينوب عنه | سانجيف باديال<br>الرئيس التنفيذي                                                  |
| التوقيع والتاريخ:                            | ٢١ أكتوبر ٢٠٢٦                                                                    |
| ختم الشركة:                                  |  |